

Samenwerking als basis voor innovatie binnen het energienet

15/08/2023

Gijs Tubben



Institute for
Sustainable
Process Technology



WAGENINGEN
UNIVERSITY & RESEARCH

Ksandr

Planning

- Voorstellen
- Doel van vandaag
- Theorie
- Tools en tips



Wie ben ik?



CONNECTR
energy innovation



NATIONAAL ENERGIETRAINEESHIP



Institute for
Sustainable
Process Technology



Institute for
Sustainable
Process Technology

18-9-2023

ksandr

Wie zijn jullie?

Wat is het gekste wat jullie hebben meegemaakt in een samenwerkingsproject? Vertel het aan je buurman/vrouw.



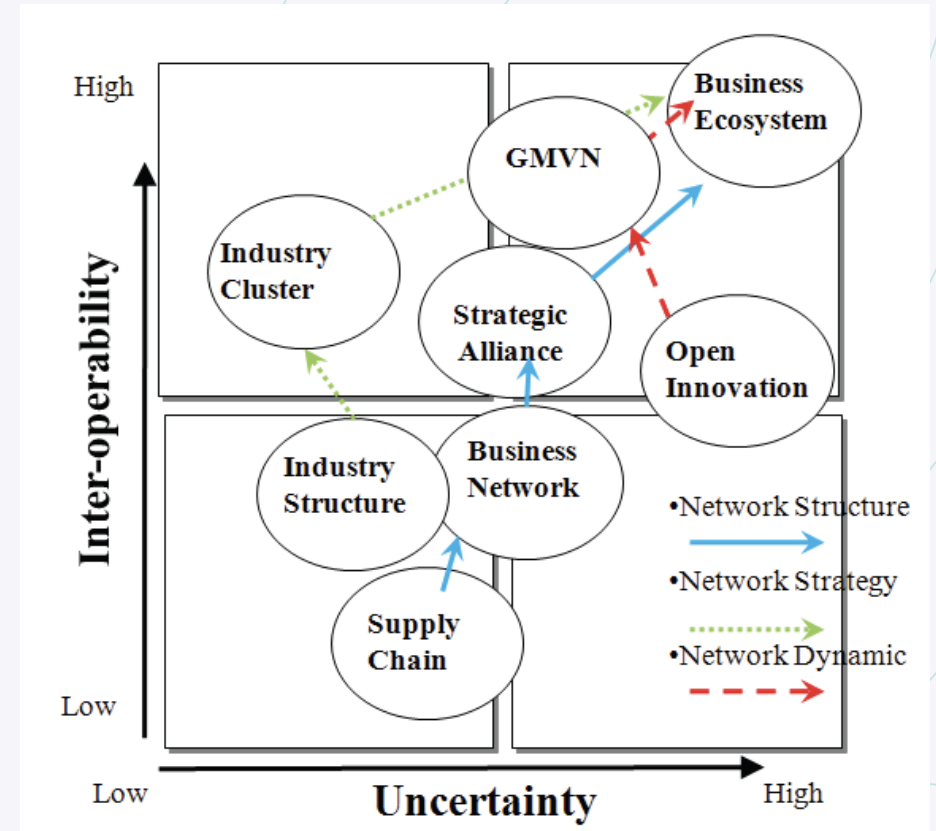
Waarom samenwerken?

Basis principes

- Bedrijf is de som van mensen, materiaal en kennis - resources
- Samenbrengen van resources creëert complementariteit
- Kosten samen brengen lager dan toegevoegde waarde complementariteit = winst

Voordelen samenwerken

- Resources delen tussen bedrijven
- Kosten spreiden = risico delen
- Kruisbestuiving van kennis en ideeën.



Samenwerking in innovatie

Dilemma

- Innovatie brengt grote onzekerheid en onduidelijkheid mee
- Mensen zijn er bang voor

Voorwaarde

- Effectief bij radicale veranderingen
- Randvoorwaardes (bereidheid tot samenwerken, legale structuur, vertrouwen)

Voordelen:

- Vermindert individueel risico door gezamenlijkheid
- Versnellen innovatie proces

Bijkomstigheid

- Vinden van complementariteit



Een vorm van samenwerken: het ecosysteem

Wat?

- Analogie met natuur
- Gezamenlijk doel
- Orkestratie
- Absorptie externe kennis
- Concullega's

Waarom?

- Grotere zekerheid van uitkomsten
- Hoge complementariteit benutten en verweven netwerk creëren
- Hoge kosten gespecialiseerde competenties delen over gebruikers



Rol van de ecosysteem leider

- Dictatuur of dirigent
- Het samenbrengen van vraag (knelpunten), aanbod, kennis en resources
- Aansturen van strategie partners
- Standaardisatie en modulair
- Vaak een centrale rol (focal company)



Hoe komen we er?

Transitie model:

- Crisis en nood
- Bereidheid tot co-creatie
- Nieuwe visie
- Leiderschap in overgang/transitie

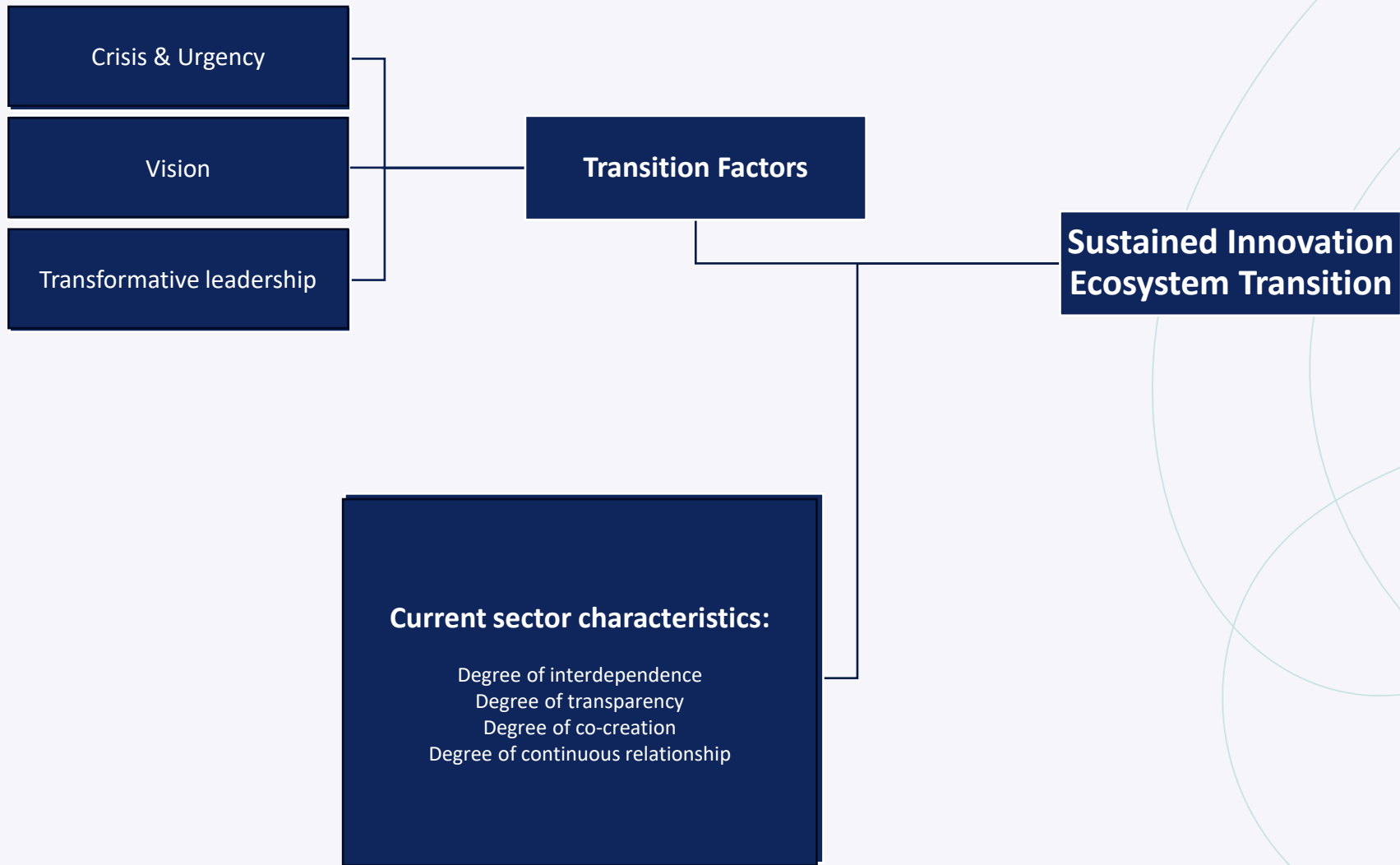
Binnen de netbeheerders:

- Verandering van gedachtegoed
- Persoonlijke leiders

Tussen partners

- Verschil in snelheid
- Bieden van zekerheid





Ecosystemen: een succesverhaal

- “transition team” om ecosysteem te starten rondom een warmtenet
- Nieuw visie voor ruimtelijke ordening en wetgeving
- Open workshop met diverse stakeholders
- Één ecosysteemleider aanwijzen
 - Faciliteren en ondersteunen





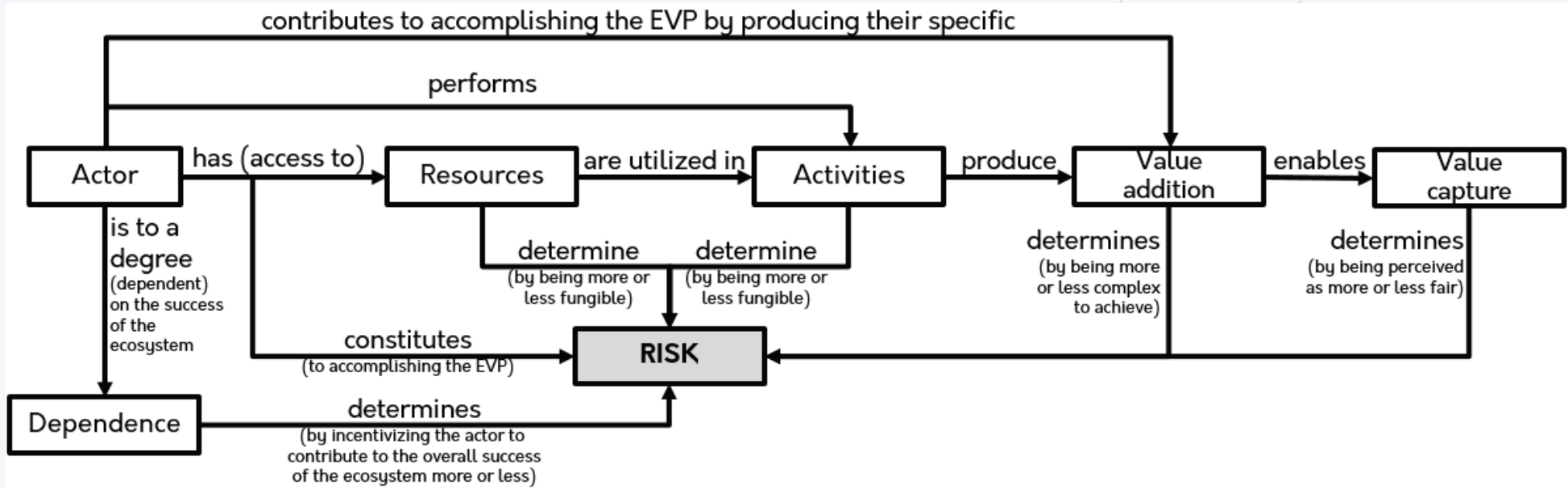
How to initiate Innovation Ecosystem thinking?

DESIGN

RESEARCH

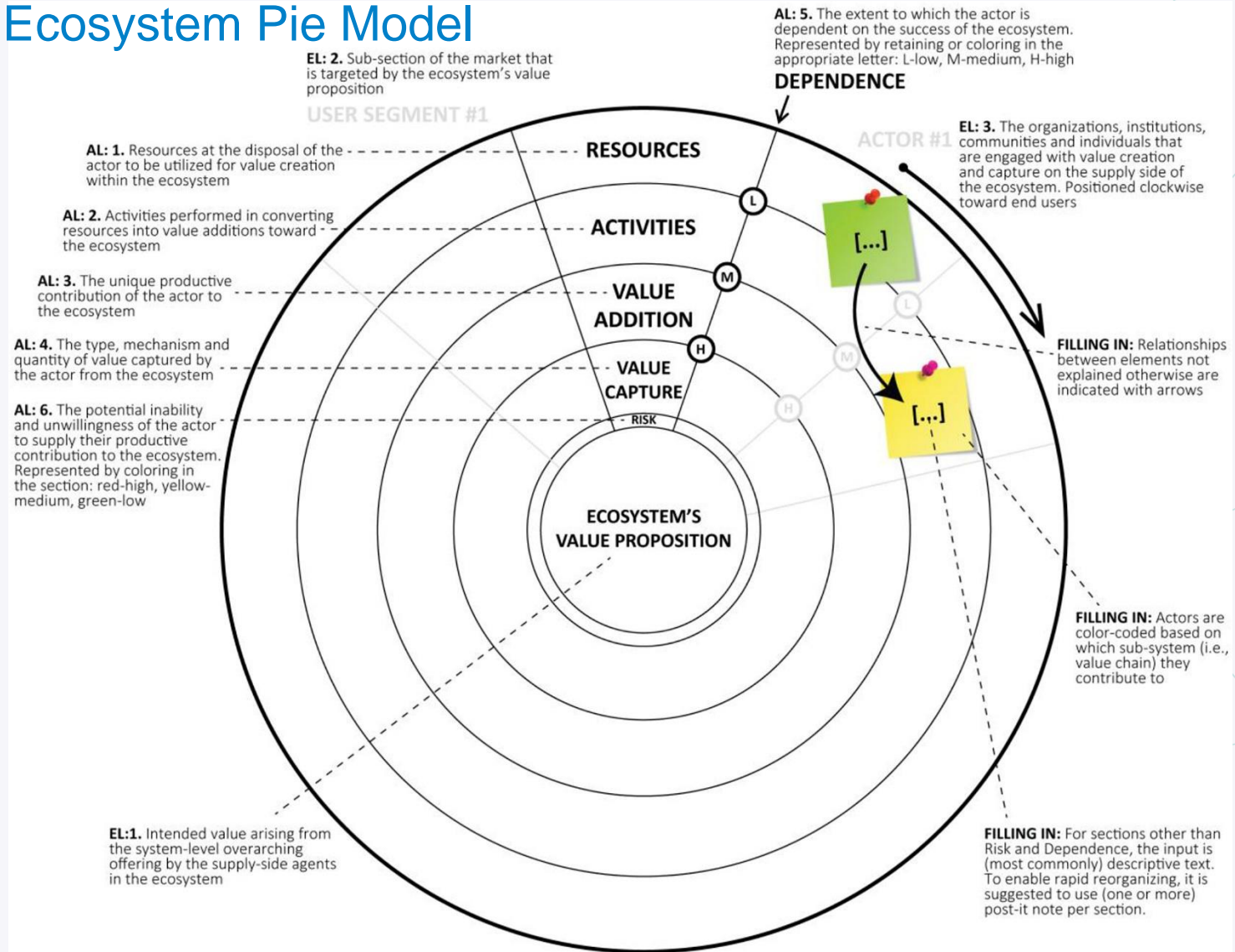
B

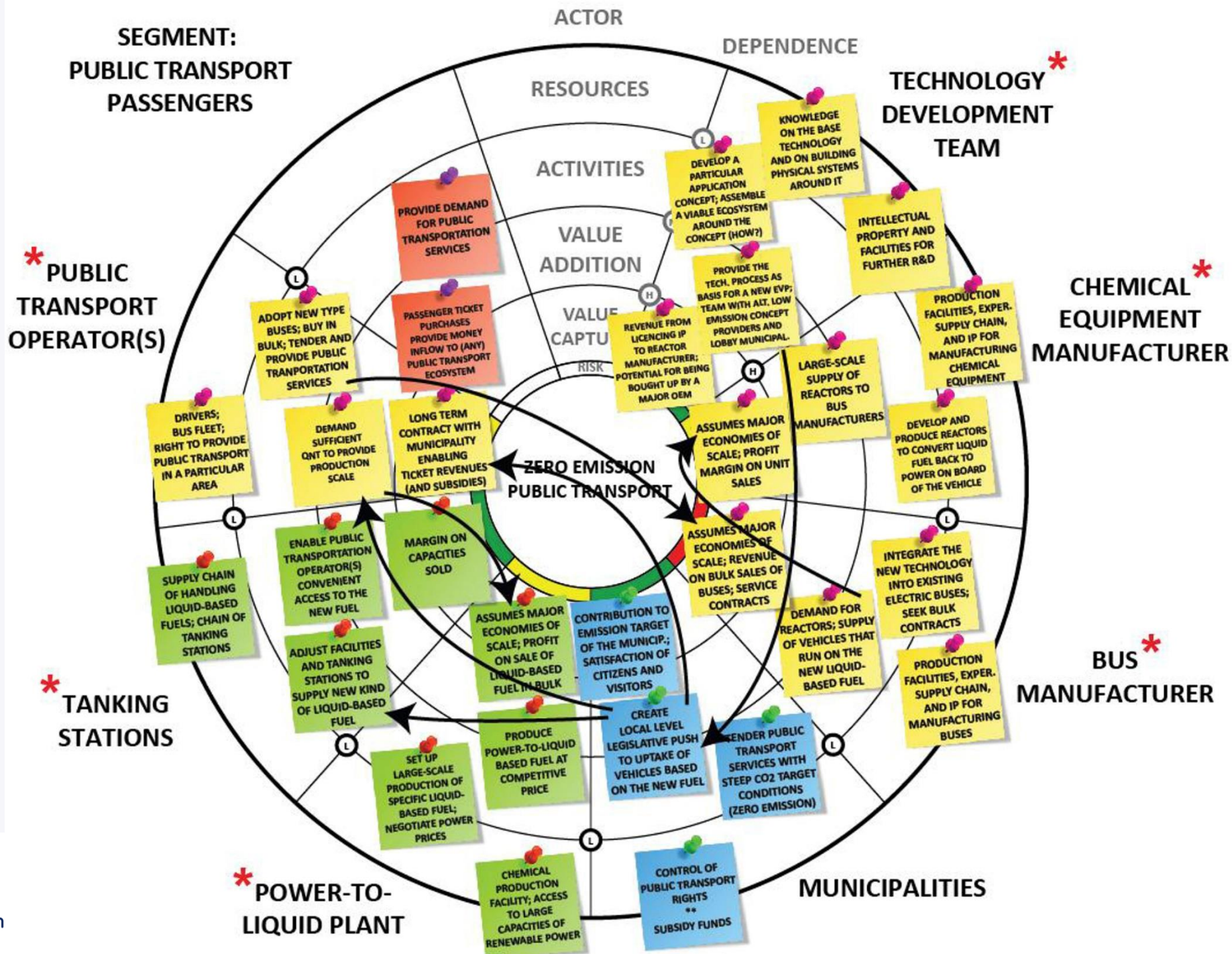
A



Tool to use?

The Ecosystem Pie Model





Open discussie

- Wat denk je wat je nodig hebt om een transitie richting de ecosysteemgedachte teweeg te brengen binnen je organisatie? En de industrie?
- Wat zijn bottlenecks hierin?
- Hoe zou je quick wins kunnen bewerkstelligen?



Energy sector ecosystem tool

Onderzoek naar een tool die de energiesector steunt in het elkaar opzoeken

Lets stay in touch

m.mahdad@tue.nl

gijs.tubben@ispt.eu

